

Cijfermatige bijlage jaarverslag StAB 2009

Instream:

Instream van zaken naar werklast

	Werklast 2008	Werklast 2009	Begroting 2009
Herkomst verzoeken			
kamer 1, ABRvS	17618	16657	24000
kamer 2, ABRvS	13137	12991	14000
kamer 3, ABRvS	79	119	300
Rechtbanken	2689	2215	3500
Civiel en Strafrecht	430	90	
Overigen	168	149	
Totaal	34121	32221	41800

Productie :

Productie van zaken naar werklast

Productie	Werklast 2008	Werklast 2009	Begroting 2009
kamer 1, ABRvS	15194	17651	24000
kamer 2, ABRvS	12814	12898	14000
kamer 3, ABRvS	144	119	300
Rechtbanken	2916	2167	3500
Civiel en Strafrecht	478	376	
Overigen	316	270	
Totaal	31862	33481	41800

Productie van zaken in naar Rechtbanken

Rechtbanken	Werklast	Rechtbanken	Werklast
Alkmaar	45	Haarlem	86
Almelo	0	Leeuwarden	85
Amsterdam	88	Maastricht	335
Arnhem	57	Middelburg	171
Assen	62	Roermond	316
Breda	151	Rotterdam	208
Den Bosch	57	Utrecht	52
Den Haag	187	Zutphen	118
Dordrecht	79	Zwolle	70
Groningen	0		
Subtotaal		Totaal	2167

Behandeltijd

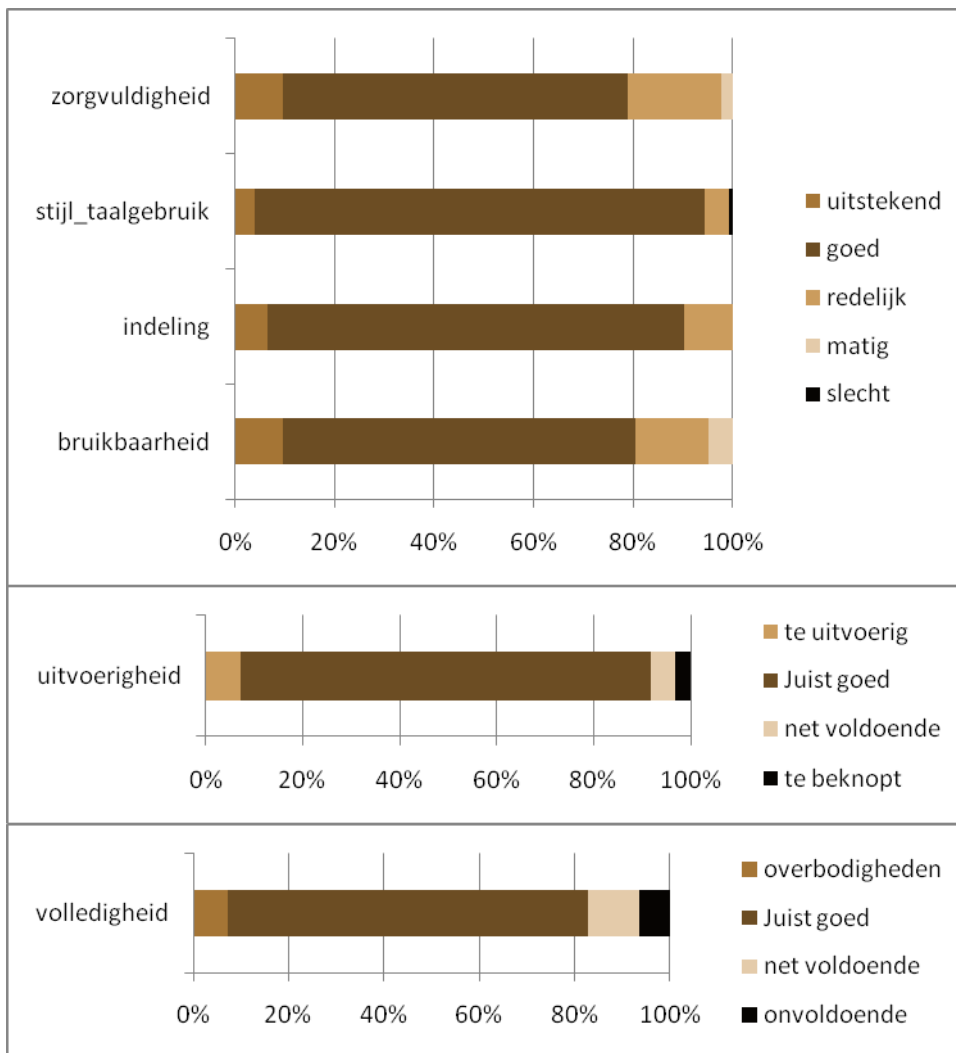
Van de in 2009 uitgebrachte deskundigenberichten was de gemiddelde behandeltijd 3,11 maanden. Door het najleffect van de grotere werklust in 2008 dan de capaciteit is de doelstelling om zaken gemiddeld binnen drie maanden af te doen, niet gehaald.

Wet verontreiniging Oppervlaktewater

In het afgelopen jaar 58 zaken in het kader van de Wet Verontreiniging Oppervlaktewater, de Wet op de waterkeringen en de Grondwaterwet uitgebracht met een werklust van 1547.

Kwaliteit van de adviezen

Met elk deskundigenbericht wordt een enquêteformulier meegezonden, waarin we een uitspraak vragen over een aantal inhoudelijke criteria. Zo bevat het formulier ruimte om een oordeel te geven over de algemene bruikbaarheid, de indeling, de stijl en het taalgebruik, de zorgvuldigheid en de volledigheid. Elk formulier levert zes scores op die elk kunnen variëren van slecht tot uitstekend. Dit jaar zijn 123 evaluatieformulieren ontvangen. De doelstelling, dat 90% van de formulieren de kwalificatie goed of uitstekend moet hebben zijn op de aspecten zorgvuldigheid, bruikbaarheid en volledigheid niet gehaald.



Kentallen

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Aantal deskundigenberichten per medewerker Fte	7,74	6,7	7,71	7,72	10,56	7,44	6,28
Aantal deskundigenberichten per € 45.000 uitgaven	4,21	3,52	3,87	3,49	4,50	3,09	2,66
Classificatie deskundigenberichten per Fte					539,7	691,1	648,9
Soortelijk gewicht productie	72	72	69	77	64	93	103
Gemiddelde doorlooptijd in maanden	2,65	2,65	2,58	2,88	2,85	3,06	3,11
Ontwikkeling budget over jaren (x € 1000)	5092	4882	5012	4883	5125	5338	5358
Ontwikkeling uitgaven over jaren (x € 1000)	4892	4793	5293	4634	4909	5002	5472
Percentage adviezen aan de Raad van State	91	88	88	92	91	82	86
Percentage adviezen aan de Rechtbanken	9	12	11	8	9	18	12
Verhouding indirect/totaal personeel	18,1	19,6	18,1	20,3	19,1	21,6	15,6
Percentage ziekteverzuim	3	3,2	1,8	3	2,04	2,6	2,8
Percentage verloop	9,9	3,4	9,2	10,6	10	15	0

Personeel

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Aantal medewerkers in fte	56,7	55,3	51,5	46,5	46,5	46,1	51,6
Aantal medewerkers in personen	58	57	53	48	48	48	54
Aantal vrouwen	13	13	11	10	10	12	16
in voltijd	7	6	6	6	6	6	12
in deeltijd	6	7	5	4	4	6	4
Aantal mannen	45	45	42	38	38	36	38
in voltijd	39	39	35	32	32	31	35
in deeltijd	6	6	7	6	6	5	3
Aantal medewerkers met vast dienstverband	57	56	53	48	44	44	47
Aantal medewerkers met tijdelijk dienstverband incl detachering	1	1	0	0	4	9	9

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

	gemiddeld overheidskantoren	eenheid	2006	2007	2008	2009
Vloeroppervlak/medewerker	32	m2/fte	30	33,5	33,5	33,8
Papierverbruik/mdw	48	Kg/fte	40	33	43	43,4
Electriciteit/vloeroppervlak	93	kWh/m2	66	67,8	68,3	71,4
Elektriciteit/medewerker	3020	kWh/fte	1988	2275	2293	2415
Gasverbruik/gebouwinhoud	2,2	m3/m3	4,12	4,3	4,2	5
Totaal afval	206	Kg/fte	119	132	132	133
niet gescheiden afval	97	Kg/fte	76	83	83	84
afvalscheidingspercentage	53	%	37	36	36	36

Externe communicatie

Internet

Sinds 2007 heeft de StAB een nieuwe website. Vanaf september 2008 worden de statistieken van de site nauwkeurig bijgehouden. De grotere belangstelling in 2008 kan worden verklaard uit het feit dat de StAB met de werving van een groot aantal medewerkers was gestart.

	2008	2009
Bezoekers per week	785	614
Gemiddelde tijd op site	2:00	1:34
Eenmalige bezoekers	68%	63%
Bezoekers die vaker terugkomen	32%	37%
Belangrijkste inhoud	Percentage	Percentage
Homepage	19	14,7
Zoeken in tijdschrift	15	4,1
Weekoverzicht uitspraken	4	3,1
Vacatures	3	
Zoeken in site	3	2,3
Jurisprudentietijdschrift	3	2,5

Financiën

Balans in Euro's

	31-12-2009	31-12-2008
Activa		
1 Materiële vaste activa	476.766	252.693
2 Vorderingen	114.734	87.460
3 Liquide middelen	1.994.239	2.486.279
<i>Totaal activa</i>	<i>2.585.739</i>	<i>2.826.432</i>
Passiva		
4 Eigen vermogen	1.283.890	1.305.392
5 Voorzeningen	767.237	964.562
6 Kortlopende schulden	534.612	556.478
<i>Totaal passiva</i>	<i>2.585.739</i>	<i>2.826.432</i>

Winst en verliesrekening

Winst- en verliesrekening						
	Uitkomst 2009		Begroting 2009		Uitkomst 2008	Begroting 2010
7 Subsidie VROM	€ 5.358.000		€ 5.148.000		€ 5.180.000	€ 5.425.000
8 Overige inkomsten	€ 75.613		€ 60.000		€ 157.793	€ 60.000
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>€ 5.433.613</u>		<u>€ 5.208.000</u>		<u>€ 5.337.793</u>	<u>€ 5.485.000</u>
9 Personeelskosten	€ 3.647.525		€ 3.687.049		€ 3.168.443	€ 3.688.132
10 Sociale lasten	€ 666.235		€ 600.000		€ 591.754	€ 600.000
5 Kosten Wachtgeldvoorziening	€ 50.000				€ 51.027	
5 Kosten Ouderenbeleid					€ 83.668	
11 Materiële kosten	€ 1.012.432		€ 1.025.710		€ 990.422	€ 1.041.200
12 Afschrijvingen	€ 99.301		€ 121.481		€ 116.643	€ 150.000
Som der bedrijfslasten	<u>€ 5.475.493</u>		<u>€ 5.434.240</u>		<u>€ 5.001.957</u>	<u>€ 5.479.332</u>
Bedrijfsresultaat	€ 41.880-		€ 226.240-		€ 335.836	€ 5.668
Rentebaten	<u>€ 20.378</u>		<u>€ 8.000</u>		<u>€ 17.634</u>	<u>€ 10.000</u>
Resultaat voor bestemming	€ 21.502-		€ 218.240-		€ 353.470	€ 15.668
4 Dotatie onverdeeld resultaat	€ -		€ -		€ 341.770	€ -
4 Ontrekking risicoreserve	€ 21.502-		€ -		€ 11.700	€ -
4 Dotatie tijdelijke verhoging risicoreserve	€ -		€ -			€ -
Resultaat na bestemming	€ -		€ 218.240-		€ -	€ 15.668

Kasstroomoverzicht	2009		2008	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat	€	41.880-	€	335.836
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijving	€	99.301	€	116.643
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>				
Mutatie vlottende activa	€	27.274-	€	19.781-
Mutatie kortlopende schulden	€	21.866-	€	5.666-
Mutatie voorzieningen	€	197.325-	€	122.257-
		€ 246.465-		€ 147.704-
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		€ 189.044-		€ 304.775
Ontvangen interest	€	20.378	€	17.634
Betaalde interest	€	-		
		€ 20.378		€ 17.634
Kasstroom uit operationele activiteiten		€ 168.667-		€ 322.409
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	€	326.879-	€	123.733-
Desinvesteringen in materiële vaste activa	€	3.505		
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		€ 323.374-		€ 123.733-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten uit langlopende schulden	€	-	€	-
Aflossingen langlopende schulden	€	-	€	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		€ -		€ -
Netto kasstroom		€ 492.040-		€ 198.676

Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen

Algemeen

De verantwoording over 2009 is samengesteld op grond van de bepalingen zoals vastgelegd in het Besluit Subsidiëring Stichting Advisering Bestuursrechtspraak voor Milieu en Ruimtelijke Ordening [stb. 1995, 454], verder te noemen het Besluit. Op 3 maart 2003 is dit Besluit gewijzigd (stb. 2003, 102). Deze wijziging behelst de formele toestemming om de boekhouding volgens het baten-lastenstelsel te gaan voeren.

Waarderingsgrondslagen

Voor zover in het onderstaande niet anders is aangegeven, worden activa en passiva [saldi girorekeningen en kortlopende schulden] waar nodig gewaardeerd tegen de nominale waarde. Alle in de verantwoording en de toelichting daarop opgenomen bedragen zijn in euro's.

Voor de invulling van artikel 8 lid 3 sub c van het Besluit [overzicht van verworven activa in het afgelopen boekjaar] wordt uitgegaan van een minimale aanschaffingsprijs van € 500 per activum.

Gebruik van schattingen

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Pensioenen

StAB heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. De hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. StAB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het ABP, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. StAB heeft niet of slechts tegen onevenredig hoge kosten de mogelijkheid om de desbetreffende gegevens te verkrijgen en heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	31-12-2009		31-12-2008
Materiële vaste activa			
Hardware	€ 97.445		€ 52.493
Software	€ 6.780		€ 20.526
Meubilair	€ 372.541		€ 179.674
Totaal	€ 476.766		€ 252.693

Verloopstaat Materiële vaste activa

	Hardware	Software	Meubilair	Totaal
Boekwaarde per 31 december 2008	€ 52.493	€ 20.526	€ 179.674	€ 252.693
Investering 2009	€ 81.700	€ 3.189	€ 241.990	€ 326.879
Desinvestering			€ 3.505	€ 3.505
Afschrijving 2009	€ 36.748	€ 16.935	€ 45.618	€ 99.301
Boekwaarde per 31 december 2009	€ 97.445	€ 6.780	€ 372.541	€ 476.766

Op de stichtingsdatum van de StAB, 1 november 1996, werden de toen aanwezige materiële vaste activa in overwegende mate door het ministerie van VROM om niet overgedragen aan de StAB. Alle materiële vaste activa, dus ook die welke na de stichtingsdatum werden verworven, zijn tegen kostprijs geboekt; de afschrijving vindt plaats conform de in de Handleiding Agentschappen [HAFIR] vastgelegde richtlijnen.

2. Vorderingen

Vorderingen	31-12-2009		31-12-2008
Vorderingen personeel	€ -		€ -
Vooruitbetaalde kosten	€ 83.635		€ 35.333
Debiteuren	€ 14.527		€ 45.823
Voorschotten personeel	€ 1.439		€ 3.067
Te ontvangen inkomsten	€ 15.133		€ 3.090
Te ontvangen BTW	€ -		€ 50
In onderzoek	€ -		€ 97
Totaal	€ 114.734		€ 87.460

De in de balans geactiveerde vooruitbetaalde kosten betreffen in 2009 gedane betalingen waarvan de prestatie in 2010 geleverd zal worden. Het betreft o.a. kosten inzake Openbaar Vervoerabbonnementen, systeembeheer, onderhoudscontracten en opleidingen.

3. Liquide middelen

Liquide middelen	31-12-2009		31-12-2008
Bank	€ 440.344		€ 1.479.551
Renterekeningen	€ 980.732		€ 580.723
Kapitaalrekening	€ 8.068		€ 424.510
Topdeposito	€ 564.306		€ -
Kas	€ 790		€ 1.495
Totaal	€ 1.994.239		€ 2.486.279

Het saldo bij de ING, ABN-Amro en van de beide renterekeningen is direct opneembaar, het saldo van de kapitaalrekening 1 maand na kennisgeving aan ING.

4. Eigen vermogen

Reserves	31 december 2008	Dotaties	Onttrekkingen	31 december 2009
Risico reserve	€ 518.000	€ 341.770	€ 21.502-	€ 838.268
Bestemmingsreserve	€ 445.622			€ 445.622
Onverdeeld resultaat 2008	€ 341.770	€ -	€ 341.770	€ -
Totaal	€ 1.305.392	€ 341.770	€ 320.268	€ 1.283.890

Risicoreserve

De risicoreserve is bestemd voor:

- het opvangen van algemene financiële risico's;
- het egaliseren van voor- en nadelige resultaten;
- financieringsbron voor langdurige beschikbare activa;
- dekkingsmiddelen voor het uitvoeren van beleid.

De risicoreserve is conform de brief van het ministerie VROM (dd. 13-11-2003, kenmerk 2003112992) gemaximeerd op 5% van het jaarlijkse budget. Op 12 december 2006 heeft het ministerie van VROM, ter afdekking van de risico's in de werklust ontwikkeling op grond van aanpassingen van de regelgeving van de wet op de Ruimtelijke Ordening en de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht, deze risicoreserve gemaximeerd tot 10% van het jaarlijkse budget. Deze verhoging geldt voor de jaren 2006 tot en met 2009.

Bestemmingsreserve

Deze reserve is ten behoeve van toekomstige vervangingsinvesteringen. Na heroriëntering van deze reserve is de reserve nu in overleg met het ministerie van VROM vastgesteld op € 445.622,-. Een en ander is bij brief van 28 november 2005 met het kenmerk FEZ2005206600 bevestigd.

Onttrekking risicoreserve

Het negatieve resultaat voor bestemming is onttrokken aan de risicoreserve.

5. Voorzieningen

Voorzieningen	31 december 2008	Dotaties	Onttrekkingen	31 december 2009
Wachtgeld	€ 413.562	€ 50.000	€ 54.680	€ 408.882
Ouderenbeleid	€ 551.000	€ 1.050	€ 193.695	€ 358.355
Totaal	€ 964.562	€ 51.050	€ 248.376	€ 767.237

Wachtgeld

De voorziening voor wachtgeld heeft in 2009 betrekking op een voormalig medewerker die tot medio 2011 aanspraak kan maken op deze voorziening en een voormalig medewerker waar in 2006 ontslag voor is aangevraagd en die tot 2017 gedeeltelijk recht heeft op ww en bovenwettelijke ww. Deze voorziening wordt jaarlijks gewaardeerd volgens de opgave van het UWV en Loyalis. Bij de inschatting van de totale kosten van de voorziening is rekening gehouden met een jaarlijkse dotatie van circa € 50.000,-- afkomstig van de pseudo premie ww die tot en met 2008 op het bruto loon van iedere medewerker werd ingehouden. Door het wegvallen van de premie is er een gat ontstaan in de reservering van circa € 200.000,--. Over de jaren 2009, 2010, 2011 en 2012 zal daarom € 50.000,-- gedoteerd worden aan deze voorziening.

Ouderenbeleid

De voorziening ouderenbeleid heeft betrekking op de met de vakbonden overeengekomen regeling voor medewerkers die in 2005 55 jaar of ouder waren en een ononderbroken voor het ABP geldend dienstverband hadden van tenminste 10 jaar. Van dit beleid hebben 5 medewerkers gebruikt gemaakt. Deze voorziening is gebaseerd op door het ABP opgegeven inschattingen voor de betreffende medewerkers inclusief de apparaatskosten. Daarbij is uitgegaan van de door de medewerkers op het moment van vertrek opgebouwde FPU-rechten, berekend zoals gebruikelijk is door het ABP.

6. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden	31-12-2009	31-12-2008
Reservering vakantiegeld	€ 286.917	€ 298.243
Reservering tbv Teams	€ 9.375	€ -
Crediteuren	€ 37.984	€ 69.341
Af te dragen sociale lasten	€ 164.326	€ 150.146
Nog te ontvangen facturen	€ 33.750	€ 37.887
Af te dragen BTW	€ 2.260	€ -
betaling onderweg	€ 0-	€ 860
Totaal	€ 534.612	€ 556.478

Reservering vakantiegeld

De reservering vakantiegeld betreft het opgebouwde recht over de maanden juni tot en met december 2009 en vakantiedagen. De uitbetaling van het vakantiegeld zal in mei 2010 plaatsvinden.

Nog te ontvangen facturen

De in de balans opgenomen nog te ontvangen facturen hebben onder andere betrekking op de accountantskosten, jaarverslag en de schoonmaakkosten.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

De StAB heeft is ultimo 2009 een nog niet financieel in te schatten verplichting aangegaan.

Met een ex-medewerker

Bij de oprichting van de StAB zijn diverse afspraken gemaakt met het ministerie van VROM. Deze zijn vastgelegd in het Overdrachtsprotocol. In deze overeenkomst en in de brief inzake de openingsbalans is onder andere het volgende geregeld:

- garantiestelling door het ministerie van VROM voor de betaling van de huur;
- garantiestelling door het ministerie van VROM t.b.v. het ABP;
- ondersteuning door het ministerie van VROM voor het inkoopproces.

Toelichting op de winst- en verliesrekening

7. Subsidie VROM

De subsidie van VROM wordt verstrekt op basis van het Besluit subsidiëring stichting advisering bestuursrechtspraak milieu en ruimtelijke ordening. De subsidie is hoger dan begroot door de toegekende prijsbijstelling over 2009 van € 210.000,--

8. Overige inkomsten

	Uitkomst 2009	Begroting 2009	Uitkomst 2008	Begroting 2010
Inkomsten van civiele zaken	€ 74.536	€ 60.000	€ 118.396	€ 60.000
Inkomsten uit detachering	€ -			
Inkomsten uit kennisoverdracht	€ 5.501		€ 5.479	
Overige inkomsten	€ 4.424-		€ 33.918	
	€ 75.613	€ 60.000	€ 157.793	€ 60.000

De negatieve Overige inkomsten hebben betrekking op teveel betaalde facturen die op rekening van begunstigde is terug gestort.

9. Personeelskosten

	Uitkomst 2009	Begroting 2009	Uitkomst 2008	Begroting 2010
BRUTO SALARISSSEN	€ 3.160.655	€ 3.212.049	€ 2.830.766	€ 3.263.132
OVERIGE PERS. UITGAVEN	€ 85.899	€ 75.000	€ 74.362	€ 75.000
DIVERSE PERSONEELSKOSTEN	€ 400.971	€ 400.000	€ 263.315	€ 350.000
BRUTO PERSONEELSKOSTEN	€ 3.647.525	€ 3.687.049	€ 3.168.443	€ 3.688.132

Per 31 december 2009 zijn bij de StAB 54 personen werkzaam met een totale formatieomvang van 51,6 fte (46,1 in 2008). Onder de diverse personeelskosten vallen naast onder meer kosten van bedrijfsgeneeskundig en –maatschappelijk werk ook de kosten voor inhuur van externen ten behoeve van advisering en ten behoeven van beleidsondersteuning:

Diverse personeelskosten	Uitkomst 2009	Begroting 2009	Uitkomst 2008	Begroting 2010
Inhuur tbv Advisering	€ 204.755	€ 200.000	€ 145.216	€ 200.000
Inhuur tbv beleidsondersteuning	€ 183.143	€ 150.000	€ 95.626	€ 100.000
Overige personeelskosten	€ 13.073	€ 50.000	€ 22.473	€ 50.000
Totaal	€ 400.971	€ 400.000	€ 263.315	€ 350.000

10. Sociale lasten

Sociale Lasten	Uitkomst 2009	Begroting 2009	Uitkomst 2008	Begroting 2010
SOCIALE LASTEN	€ 258.160	€ 250.000	€ 229.437	€ 250.000
PENSIOEN LASTEN	€ 408.075	€ 350.000	€ 362.316	€ 350.000
Totaal	€ 666.235	€ 600.000	€ 591.754	€ 600.000

De toename van de sociale lasten zijn naast uitbreiding van de Fte's, een gevolg van de hogere premies voor WAO. Ook het af te dragen werkgeversdeel voor het pensioen is in 2009 verhoogd.

11. Materiële kosten

Materiële kosten	Uitkomst 2009	Begroting 2009	Uitkomst 2008	Begroting 2010
HUISVESTING	€ 461.427	€ 460.710	€ 432.494	€ 473.500
ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	€ 9.847	€ 12.000	€ 12.644	€ 12.000
BUREAUKOSTEN EN -DIENSTEN	€ 101.156	€ 96.000	€ 102.279	€ 106.000
DIENSTREIZEN EN VERBLIJF	€ 64.894	€ 58.000	€ 69.875	€ 58.000
OPLEIDINGEN	€ 109.040	€ 90.000	€ 89.492	€ 122.700
REPRESENTATIE/CULT. VERZ.	€ 49.351	€ 34.000	€ 48.745	€ 39.000
INFORMATIE-OVERDRACHT	€ 66.697	€ 64.000	€ 71.176	€ 64.000
AUTOMATISERING	€ 126.347	€ 162.000	€ 78.973	€ 117.000
OVERIGE MAT. UITGAVEN	€ 23.671	€ 49.000	€ 84.746	€ 49.000
MATERIELE KOSTEN	€ 1.012.432	€ 1.025.710	€ 990.422	€ 1.041.200

De kosten voor automatisering zijn lager uitgevallen omdat in de begroting was voorzien in een uitgave voor digitale dossiervorming bij de Raad van State waar de StAB op zou worden aangesloten. Het project heeft echter bij de Raad van State een nieuwe start gekregen waardoor aansluiting door de StAB voorlopig niet aan de orde is.

De kosten van automatisering zijn ten opzichte van 2008 hoger door de extra uitgaven in het kader van onderhoud aan bestaande systemen.

De overige materiële uitgaven zijn ten opzichte van 2008 lager omdat in 2008 extra kosten zijn gemaakt voor nieuwe huisstijl en overlopende kosten van verzekeringen en accountants.

12. Afschrijvingen

	Afschrijving	Afschrijving	Afschrijving	Afschrijving
	2006	2007	2008	2009
Hardware	€ 35.340	€ 41.250	€ 39.615	€ 36.748
Software	€ 27.252	€ 40.151	€ 41.671	€ 16.935
Meubilair	€ 34.645	€ 29.023	€ 35.357	€ 45.618
Totaal	€ 97.237	€ 110.424	€ 116.643	€ 99.301